

Efektywnie wspieramy Twoją działalność medyczną.



W numerze

Artykuł numeru

Medycy wyszli na ulice

Wiadomości branżowe

- + Działalność edukacyjna FORMEDIS - Zaproszenie
- + Kontroling i monitoring działalności podmiotu leczniczego
- + Podsumowanie projektu „Audyty screeningowe podmiotów leczniczych zrzeszonych w Polskiej Federacji Szpitali”
- + Nowy termin na przygotowanie programu naprawczego SPZOZ

Newsletter 05/2021

Słowo redaktora naczelnego

Szanowni Państwo,

Oddajemy do Waszych rąk kolejny, piąty już numer periodyku zatytułowanego „Newsletter Formedis”. Pojawia się on w okresie trwającej od ponad tygodnia przed siedzibą Kancelarii Prezesa Rady Ministrów w Warszawie akcji Ogólnopolskiego Komitetu Protestacyjno-Strajkowego Pracowników Ochrony Zdrowia, który – jak twierdzą organizatorzy – ma trwać aż do skutku, czyli zrealizowania przez rząd ich postulatów. Medycy domagają się m.in. natychmiastowego rozwiązania szeregu problemów, które narastały w ochronie zdrowia przez lata, a których nikt dotychczas nie próbował rozwiązać.

Sytuacja w polskiej ochronie zdrowia jest tragiczna. Wymaga ona pilnych reform, począwszy od ograniczenia biurokracji, polegającej m.in. na wypełnianiu różnego rodzaju dokumentów, która zajmuje dzisiaj niemal 80 proc. czasu pracy lekarzy, poprzez kwestie związane z wynagrodzeniami pracowników ochrony zdrowia, a kończąc na brakach kadrowych, które powodują, że wiele oddziałów szpitalnych jest zamykane z dnia na dzień z powodu braków kadrowych. A wszystko to dzieje się w przededniu wybuchu w naszym kraju czwartej fali pandemii COVID-19, która prawdopodobnie ponownie wyłączy wiele szpitali z systemu ochrony zdrowia i sparaliżuje świadczenie usług zdrowotnych dla społeczeństwa.

Jedną z dotkliwych bolączek polskiej ochrony zdrowia jest permanentne zadłużenie szpitali – zarówno publicznych, jak i niepublicznych. Coraz więcej podmiotów tworzących, których ustawowym obowiązkiem jest pokrywanie strat generowanych przez te szpitale, zaczyna poszukiwać przyczyn zadłużenia oraz sposobów i rozwiązań mających na celu zatrzymanie tego negatywnego zjawiska. Jednym ze skutecznych instrumentów analizy i kontroli kosztów jest kontroling działalności leczniczej. Opis naszej nowej oferty kontrolingu oraz podsumowanie audytu screeningowego szpitali zrzeszonych w Polskiej Federacji Szpitali przeprowadzonych przez 'Formedis' znajdziecie Państwo w tym „Newsletterze”.

Istotnym aspektem dobrego zarządzania każdą jednostką biznesową, w tym również szpitalem lub przychodnią specjalistyczną, jest wykształcenie i dobór odpowiedniej kadry menedżerskiej. Od pięciu lat 'Formedis Medical Management & Consulting' we współpracy z Uniwersytetem Medycznym im. Karola Marcinkowskiego w Poznaniu realizuje projekt "Akademia Formedis", który ma na celu poszerzenie wiedzy i umiejętności z zakresu zarządzania w obszarze ochrony zdrowia wśród przyszłych menedżerów. Informację o rozpoczęciu rekrutacji na rok akademicki 2021 / 2022 znajdziecie Państwo wewnątrz tego numeru „Newslettera”.

Zapraszamy również do zapoznania się z ofertą studiów podyplomowych „Zarządzanie w ochronie zdrowia” organizowanych przez 'Formedis' oraz Wyższą Szkołę Zarządzania i Bankowości w Poznaniu skierowanej do osób, które już pracują w obszarze ochrony zdrowia – w podmiotach leczniczych lub w podmiotach tworzących (nadzorujących funkcjonowanie podmiotów leczniczych), jak i dla osób, które dopiero planują swoją karierę zawodową w obszarze ochrony zdrowia.

Krzysztof Czerkas
Redaktor Naczelny



O wydawcy

FORMEDIS Sp. z o. o. Sp. k.

Poznański Park Technologiczno –
Przemysłowy
ul. 28 czerwca 1956 roku nr 406
61-441, Poznań

tel. +48 61 673 53 59,
mobile: +48 609 329 997

Redaktor naczelny
Krzysztof Czerkas
biuro@formedis.pl

Partnerzy wydania

Akademia FORMEDIS

Wyższa Szkoła Zarządzania i
Bankowości w Poznaniu

Opracowanie graficzne
RTY Agency

O Formedis

Kierując się wizją efektywniejszej ochrony zdrowia w Polsce, powstał zespół ekspertów FORMEDIS, którego celem jest udoskonalanie systemu ochrony zdrowia i podniesienie jakości świadczonych usług medycznych.

Opierając się na wiedzy i ponad 25-letnim doświadczeniu na rynku usług medycznych zajmujemy się kompleksową obsługą podmiotów medycznych



Medycy wyszli na ulice

Takiej akcji protestacyjnej jeszcze nie było. W sobotę, 11 września, blisko 30 tys. osób, wśród nich lekarze, pielęgniarki, położne, fizjoterapeuci, diagnosty laboratoryjni, technicy RTG, ratownicy medyczni i pracownicy niemedyczni (np. rejestratorzy, salowe) spotkali się pod Ministerstwem Zdrowia, a następnie przeszli pod Pałac Prezydencki, Sejm i Kancelarię Prezesa Rady Ministrów. Tam lekarze zrzeszeni w Porozumieniu Rezydentów (frakcja Ogólnopolskiego Związku Zawodowego Lekarzy skupiająca lekarzy w trakcie specjalizacji) postanowili rozbić Białe Miasteczko 2.0 na wzór tego, które 14 lat temu (2007 r.) w tym samym miejscu zorganizowały pielęgniarki.

Protestujący mieli ze sobą transparenty z takimi hasłami, jak: "Krótko żyjemy, bo ciężko pracujemy", "Zapraszamy na oddziały, bo niedługo zamykamy", "Pandemia braków pielęgniarek i położnych trwa od lat", "Umieramy o 20 lat wcześniej, niż inne Polki", "Żądamy godnych zarobków", "Nie ma medycyny bez diagnostyki", "Politycy! Nie róbcie z medyków niewolników!".

Przedstawicielom Ministerstwa Zdrowia nie udało się powstrzymać akcji protestacyjnej. Trwające wcześniej przez pół roku rozmowy o poprawie warunków w opiece zdrowotnej nie przyniosły rezultatów i cierpliwość pracowników ochrony zdrowia wyczerpała się. W konsekwencji na początku sierpnia przedstawiciele samorządów zawodów medycznych i związków zawodowych zrzeszonych w branży ochrony zdrowia poinformowali o powołaniu Ogólnopolskiego Komitetu Protestacyjno-Strajkowego. Uzasadniali, że chcą wspólnie zaangażować się w działania mające na celu m.in. poprawę warunków pracy i wynagrodzeń.

Na dzień przed wyznaczonym terminem akcji protestacyjnej odbyły się rozmowy ostatniej szansy pomiędzy medykami a ministrem zdrowia, które jednak nie przyniosły żadnych rezultatów.

Ogólnopolski Komitet Protestacyjno-Strajkowy Pracowników Ochrony Zdrowia opublikował swoje postulaty w ośmiu punktach. Obejmują one: natychmiastową zmianę ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia; realny wzrost wyceny świadczeń, ryczałtów i tzw. dobo-karetki, a także zatrudnienie dodatkowych pracowników obsługi administracyjnej i personelu pomocniczego oraz wprowadzenia norm zatrudnienia uzależnionych od liczby pacjentów. Komitet postuluje także zapewnienie zawodom medycznym statusu funkcjonariusza publicznego i stworzenie systemu ochrony pracowników przed agresją słowną i fizyczną pacjentów, wprowadzenie urlopów zdrowotnych po 15 latach pracy

zawodowej, a także uchwalenie ustaw o medycynie laboratoryjnej, zawodzie ratownika medycznego i innych zawodach medycznych.

„Naszym głównym postulatem jest naprawa systemu ochrony zdrowia w Polsce. Protestujemy pod hasłem: publiczna ochrona zdrowia kona. Wyleczcie albo dojdźcie. Domagamy się, aby ten system wyleczyć, albo przestać marnie Polaków, że można się w Polsce leczyć za darmo” – tłumaczyła Krystyna Płok, przewodnicząca Ogólnopolskiego Związku Zawodowego Pielęgniarek i Położnych w jednej z rozgłośni radiowych.

Wobec braku dialogu z ministrem zdrowia, Komitet Protestacyjno-Strajkowy zaprosił do rozmów premiera Mateusza Morawieckiego, który jednak odmówił. „Chcemy rozmawiać z premierem, ponieważ z ministrem zdrowia rozmawiamy od kilku miesięcy i nic z tego nie wynika” – mówili protestujący medycy i zapowiedzieli, że jeżeli nie dojdzie do spotkania w obecności premiera, rozważą strajk generalny.

Białe Miasteczko 2.0 to forma protestu przeciwko polityce rządu, ale też miejsce spotkań i rozmów, w którym medycy pokazują problemy, z jakimi zmagają się system ochrony zdrowia.

Każdego dnia przemawiają tam przedstawiciele wszystkich zawodów medycznych, żądając zwiększenia nakładów na publiczną ochronę zdrowia i zwiększenia wynagrodzeń jej pracowników.

Sytuacja skomplikowała się tydzień po rozpoczęciu protestu. W dniu 18 września przed południem na terenie Białego Miasteczka 2.0 przed siedzibą KPRM 94-letni mężczyzna dokonał samookaleczenia, w wyniku którego zmarł po przewiezieniu do szpitala. W związku z tym tragicznym wydarzeniem Komitet Protestacyjno-Strajkowy medyków ogłosił w sobotę wieczorem tymczasowe zawieszenie protestu w dotychczasowej formie, zaś w niedzielę późnym wieczorem ogłosił o zmianie formuły działalności Białego Miasteczka na „Cichy Dyżur”.

Krzysztof Czerkas
Partner Formedis



Oferta edukacyjna dla studentów i absolwentów



wyższa
szkoła
zarządzania
i bankowości
w Poznaniu



Działalność edukacyjna FORMEDIS



Studia podyplomowe na Wyższej Szkole Zarządzania i Bankowości w Poznaniu „Zarządzanie w ochronie zdrowia”

Serdecznie zapraszamy do zapoznania się z ofertą studiów podyplomowych „Zarządzanie w ochronie zdrowia” organizowanych przez **FORMEDIS** oraz **Wyższą Szkołę Zarządzania i Bankowości w Poznaniu** skierowanej do osób, które już pracują w obszarze ochrony zdrowia - w podmiotach leczniczych lub w podmiotach tworzących (nadzorujących funkcjonowanie podmiotów leczniczych), jak i dla osób, które dopiero planują swoją karierę zawodową w obszarze ochrony zdrowia.

Ukończenie studiów podyplomowych „Zarządzanie w ochronie zdrowia” na specjalności A pozwoli na zapoznanie się słuchaczy z najnowszymi osiągnięciami w obszarze zarządzania w ochronie zdrowia i wykształcenie kadry menedżerskiej, która będzie w sposób nowoczesny, innowacyjny i optymalny zarządzać placówkami opieki zdrowotnej. Specjalność B przygotowuje aktualnych lub przyszłych pracowników administracji samorządowej do pełnienia efektywnego nadzoru właścicielskiego nad podległymi im podmiotami leczniczymi zgodnie z art. 121 Ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej oraz otworzy furtkę do znalezienia lub rozwoju pracy w sektorze ochrony zdrowia.

Szczegółowy, 120 godzinny program, oraz dodatkowe informacje dostępne są na stronie:

<https://www.wszib.poznan.pl/zarzadzanie-w-ochronie-zdrowia>

Dla małych i średnich przedsiębiorstw chcących wystać pracowników na studia możliwe jest dofinansowanie w wysokości do 80%.

Więcej informacji o dofinansowaniu oraz zapisy na studia:

Biuro Rekrutacji Wyższej Szkoły Bankowej i Zarządzania w Poznaniu:

ul. Robocza 4, pokój 3 (parter)
61-538 Poznań

tel. 61 835 15 11

kom. 601 305 212

rekrutacja@wszib.com.pl



IV edycja Akademii FORMEDIS

FORMEDIS razem z **Uniwersytetem Medycznym im. Karola Marcinkowskiego w Poznaniu** zaprasza **wszystkich chętnych studentów oraz absolwentów do 30 r.ż. do wzięcia udziału w IV edycji Akademii FORMEDIS.**

Projekt skierowany jest to osób zainteresowanych pracą w sektorze ochrony zdrowia. Cykl comiesięcznych warsztatów prowadzony będzie przez ekspertów z dziedzin takich jak:

- + zarządzanie w ochronie zdrowia,
- + marketing,
- + prawo,

- + finanse,
- + badania kliniczne.

Rekrutacja trwa do końca października.

Zapraszamy!

Warsztaty eksperckie i wykłady

dla studentów wszystkich uczelni

Projekt kierowany jest do studentów:

- zdrowia publicznego
- pozostałych kierunków medycznych
- zarządzania
- prawa
- ekonomii
- zainteresowanych pracą w ochronie zdrowia

BEZPŁATNIE!

Czas trwania projektu

listopad 2021 - czerwiec 2022

Rekrutacja trwa

do 30.10.2021

APLIKUJ

Pobierz formularz dostępny na www.formedis.pl
i prześlij na promocja@ump.edu.pl

Dokumenty do pobrania również na www.ump.edu.pl

Organizatorzy



Patronat

Prof. dr hab. Andrzej Tykarski
Rektor UMP

Partnerzy



wyższa
szkoła
zarządzania
i bankowości
w Poznaniu



Zarządzanie w ochronie zdrowia

Studia przeznaczone są zarówno dla osób, które już pracują w obszarze ochrony zdrowia - w podmiotach leczniczych lub w podmiotach tworzących (nadzorujących funkcjonowanie podmiotów leczniczych), jak i dla osób które dopiero planują pracę w tych obszarach.



Program obejmuje wiedzę z zakresu:

Zasad funkcjonowania opieki zdrowotnej w Polsce i porównanie ich do systemów opieki zdrowotnej funkcjonujących w wybranych krajach.

Marketingu i public relations, w tym między innymi: marketingu usług i produktów zdrowotnych z elementami PR, praktycznych zasad e-marketingu, komunikacji z pacjentem i otoczeniem, komunikacji wewnętrznej.

Systemów informatycznych stosowanych w ochronie zdrowia, w tym oprócz przeglądu systemów informatycznych funkcjonujących i stosowanych w podmiotach leczniczych, wpływu sztucznej inteligencji (AI) na rozwój usług medycznych.

Ekonomii i finansów podmiotów leczniczych, w tym między innymi: wdrażania nowego standardu rachunku kosztów, wyceny procedur medycznych, podstaw klasyfikacji, kodowania i taryfikacji świadczeń medycznych, praktycznych zasad opracowywania programów restrukturyzacyjnych oraz występujących na polskim rynku procesów konsolidacji podmiotów leczniczych.

Prawa w ochronie zdrowia, w tym między innymi: przegląd ustawodawstwa obowiązującego w obszarze ochrony zdrowia, zasad utworzenia i rejestracji podmiotu leczniczego, prawa farmaceutycznego, praw pacjenta, prawnych aspektów wykonywania zawodów medycznych, zasad prowadzenia dokumentacji medycznej, prawa zamówień publicznych, prawnych aspektów kontraktowania i rozliczania umów na realizację świadczeń leczniczych.



Specjalności

A Zarządzanie podmiotami leczniczymi

B Nadzór właścicielski nad podmiotami leczniczymi



Czas trwania studiów

Program obejmuje **120 godzin**. Studia będą trwać dwa semestry i będą prowadzone w systemie zaocznym, w sesjach sobotnio-niedzielnymi.

Liczba godzin w I semestrze: 60

Liczba godzin w II semestrze: 60



Cena i warunki

Cena studiów podyplomowych: 4850 zł

Warunkiem przyjęcia na studia jest złożenie dokumentów, w tym odpisu dyplomu ukończenia studiów licencjackich albo magisterskich oraz uiszczenie opłaty rekrutacyjnej.

Dowiedz się więcej





Kontroling i monitoring działalności podmiotu leczniczego

FORMEDIS wspiera procesy nadzoru nad działalnością podmiotu leczniczego pod kątem realizacji zadań, dostępności i jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych, prawidłowości gospodarowania mieniem oraz środkami publicznymi, gospodarki finansowej, w tym bieżące monitorowanie finansowo-rzeczowych wskaźników działalności leczniczej Szpitala.

Oferowany zakres usług obejmuje:

- + Analizę sytuacji wyjściowej działalności Szpitala w obszarze finansowo – ekonomicznym, operacyjnym, współpracy z NFZ i kadrowym wraz z określeniem rekomendowanych kierunków działań restrukturyzacyjnych i optymalnego programu medycznego Szpitala;
- + Kontroling działalności leczniczej Szpitala za minione miesiące kalendarzowe w zakresie:
 - ✓ kluczowych wskaźników efektywności obszaru finansowo – ekonomicznego,
 - ✓ kluczowych wskaźników efektywności obszaru operacyjnego,
 - ✓ kluczowych wskaźników efektywności obszaru współpracy z NFZ,
 - ✓ kluczowych wskaźników efektywności obszaru kadrowego,
- + w formie co kwartalnej prezentacji multimedialnej kluczowych wskaźników efektywności realizowana przez analityka danych FORMEDIS naprzemiennie:
- + w formie zdalnej za pośrednictwem dostępnych komunikatorów internetowych (teams, skype, google hangout itp.), posiadających funkcję udostępnienia prezentowanego ekranu,
- i
- + w formie jednodniowej trwającej do 3 godzin zegarowych prezentacji w Państwa siedzibie,

Prezentacja uwzględni wskazanie odchyień kluczowych wskaźników efektywności w poszczególnych obszarach od wartości historycznych, planowanych i benchmarkowych (rynkowych) a w rezultacie identyfikację obszarów nieefektywnych i przyczyn nieefektywności zarówno dla działalności

ogółem Szpitala jak i ich poszczególnych komórek organizacyjnych.

W rezultacie monitoring bieżącej działalności Szpitala pozwoli na wczesne wykrycie zagrożeń oraz podjęcie odpowiednich kroków w razie pojawienia się niepożądanych skutków.

Metodologia przeprowadzenia prac nadzorujących i monitorujących efektywność działalności leczniczej Szpitala oparta jest na porównaniu wybranych danych finansowych i operacyjnych, osiąganych aktualnie przez podmiot leczniczy (w analizowanych obszarach) oraz przez funkcjonujące w ramach jego struktury organizacyjnej komórki organizacyjne, w stosunku do okresów poprzednich, przyjętych w ramach planów finansowych podmiotu założeń budżetowych (zależne od poziomu szczegółowości planów finansowych posiadanych przez podmiot) oraz do benchmarków rynkowych.

Dodatkowym atutem metodologii realizowanych prac jest możliwość ich realizacja za pośrednictwem platformy (aplikacji) webowej DATMEDIS, co umożliwi Państwu uzyskanie stałego dostępu do prezentacji online wyniku realizowanych prac kontrolingowych i monitorujących efektywność działalności leczniczej Państwa placówki.



Podsumowanie projektu „Audyt screeningowy podmiotów leczniczych zrzeszonych w Polskiej Federacji Szpitali”

26 sierpnia br. zakończyliśmy projekt organizowany w ramach współpracy z Polską Federacją Szpitali „Audyt screeningowy podmiotów leczniczych zrzeszonych w Polskiej Federacji Szpitali” mającym na celu analizę działalności leczniczej oraz porównanie szpitali biorących udział w badaniu.

Celem przeprowadzenia audytu screeningowego było zidentyfikowanie:

- + obszarów działalności Szpitala odbiegających od standardów rynkowych,
- + ogólnych przyczyn występowania nieefektywności w Szpitalu.

W ramach audytu screeningowego analizie poddane zostały wybrane wskaźniki działalności szpitali w następujących obszarach:

- + obszar działalności operacyjnej,
- + obszar działalności finansowej,
- + obszar sytuacji kadrowej,
- + obszar współpracy z NFZ,

Prezentacja oprócz wyników i wniosków z przeprowadzonego audytu przedstawiła również pozycję rankingową Szpitala w poszczególnych obszarach na tle pozostałych podmiotów leczniczych, wskazując tym samym preferowane do przeprowadzenia zmiany oraz kierunki rozwoju.

Dziękujemy Szpitalom za wzięcie udziału w projekcie!



Wiadomości prawne

Nowy termin na przygotowanie programu naprawczego SPZOZ

W związku z wejściem w życie Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 31 marca 2020 r. w sprawie określenia innych terminów wypełniania obowiązków w zakresie ewidencji oraz w zakresie sporządzenia, zatwierdzenia, udostępnienia i przekazania do właściwego rejestru, jednostki lub organu sprawozdań lub informacji (Dz. U. poz. 570 z późn. zm.) przypominamy, że termin na przygotowanie programu naprawczego dla SPZOZ, które wygenerowały stratę w 2020 r. mija **31 października 2021 r.**

Jednocześnie informujemy, że FORMEDIS oferuje kompleksową i profesjonalną pomoc w zakresie szczegółowej weryfikacji działalności podmiotów leczniczych. Gwarantujemy opracowanie, na bazie przeprowadzonego audytu operacyjnego, optymalnych rozwiązań (np. program naprawczy, program restrukturyzacyjny, program optymalizacyjny szpitala), które pozwolą zrestrukturyzować działalność podmiotu leczniczego celem osiągnięcia oczekiwanych wyników finansowych.