

Efektywnie wspieramy Twoją działalność medyczną.

## W numerze

### Artykuł numeru

- + Podsumowanie działań FORMEDIS w 2021 r.

**Newsletter 06/2021**

---

## Słowo redaktora naczelnego

Szanowni Państwo,

Kończy się 2021 rok. Rok trudny dla wszystkich. Rok naznaczony nadzieją, obawą, a często żalem i rozpaczą.

Grudzień to miesiąc szczególny, nie tylko ze względu na podsumowanie całego rocznego dorobku, ale przede wszystkim z uwagi na Święta Bożego Narodzenia, najbardziej rodzinne święta w Polsce. W wielu domach przy stole wigilijnym tradycyjne puste miejsce wigilijne będzie przypominało kogoś, kto odszedł na zawsze. Odeszło w tym roku wiele ludzi – stanowczo za wiele – głównie z powodu zakażeń COVID-19, który jest z nami już niemal dwa lata, a końca pandemii nie widać. Dzień w dzień w Polsce umiera jedna wieś – 600-700 zgonów z powodu COVID-19 to odpowiednik jednej, średnio licznej polskiej wsi. Liczba nadmiarowych zgonów w Polsce to już ponad 200 tys. i jest to najwyższy wynik w Europie w przeliczeniu na milion mieszkańców. W związku z tym, jeśli będzie tak dalej, to Polska zacznie pustoszeć. Takiej sytuacji nie było od końca II. wojny światowej. Tymczasem wprowadzone od 15 grudnia br. obostrzenia, które w teorii mają spowodować zatrzymanie trendu, są tylko i wyłącznie fikcją. Rząd pudruje rzeczywistość, wprowadzając pozorne obostrzenia i nie słucha swojego organu doradczego w postaci Rady Medycznej, która od dawna rekomenduje konkretne i radykalne działania mające na celu ograniczenie, a przynajmniej spowolnienie tempa pandemii. Państwo polskie praktycznie abdykowało w walce z koronawirusem.

Do tej pory można było pocieszać się, że mimo bierności polskich władz, które nie wprowadziły żadnych ograniczeń mogących zdusić 4. falę pandemii, będzie ona niższa i mniej dotkliwa od zeszłorocznej fali 3. Teraz pozostaje tylko mieć nadzieję, że potwierdzą się wstępne doniesienia o tym, że wersja SARS-CoV-2 o wdzięcznej nazwie „omikron” nie powoduje większych spustoszeń w organizmach osób zakażonych niż jego poprzednik o nazwie „delta”. Jednak nadzieja ptonna jest i ostatnie doniesienia ze świata nauki mówią, że wariant ten jest 500 razy bardziej zakaźny niż jego poprzednik, a o skutkach zakażeń nim, o przebiegu choroby i o potencjalnej możliwości zgonu naukowcy niewiele jeszcze mogą konkretnie powiedzieć.

I w takiej rzeczywistości przyjdzie nam świętować Boże Narodzenie oraz witać Nowy 2022 Rok, peten wielu niewiadomych, nie tylko z obszaru zdrowia publicznego, ale w ogóle z punktu widzenia życia społeczno-gospodarczego.

Mimo wszystko, życzymy sobie nawzajem zdrowych i wesółych Świąt oraz wszelkiej pomyślności w 2022 roku.

Krzysztof Czerkas

Redaktor Naczelny



---

## O Formedis

Kierując się wizją efektywniejszej ochrony zdrowia w Polsce, powstał zespół ekspertów FORMEDIS, którego celem jest udoskonalanie systemu ochrony zdrowia i podniesienie jakości świadczonych usług medycznych.

Opierając się na wiedzy i ponad 25-letnim doświadczeniu na rynku usług medycznych zajmujemy się kompleksową obsługą podmiotów medycznych

Miniony 2021 rok przyniósł wiele zmian w ochronie zdrowia spowodowanych skutkami walki z epidemią koronawirusa SARS-CoV-2. FORMEDIS bazując na wieloletnim doświadczeniu i wykorzystując wysokie kompetencje zawodowe całego Zespołu aktywnie wspierał właścicieli i osoby zarządzające placówkami medycznymi w tej transformacji oraz realizacji wizji i strategii funkcjonowania ich podmiotów leczniczych.

Poniżej pozwalamy sobie przedstawić podsumowanie naszych działań związanych z doradztwem branżowym w 2021 r.

**Pragniemy również podziękować Państwu za okazane zainteresowanie naszymi usługami i współpracę oraz życzyć wszystkiego najlepszego w Nowym 2022 Roku!**

## Nowe usługi oraz projekty realizowane w 2021 r.



### Wsparcie Szpitali we wdrożeniu nowego standardu rachunku kosztów, zgodnego z zapisami Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 26 października 2020 w sprawie zaleceń dotyczących standardu rachunku kosztów u świadczeniodawców (Dz.U. 2020 poz. 2045)

W związku z wejściem w życie Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 26 października 2020 w sprawie zaleceń dotyczących standardu rachunku kosztów u świadczeniodawców (Dz.U. 2020 poz. 2045) podmioty lecznicze, które wykonują świadczenia opieki zdrowotnej na podstawie umowy z NFZ zobowiązane są do prowadzenia ewidencji i rozliczenia kosztów działalności zgodnie z zaleceniami określonymi w niniejszym Rozporządzeniu.

Formedis, wychodząc naprzeciw oczekiwaniom Klientów, rozszerzył swoją ofertę o usługę wsparcia Szpitali w niniejszym procesie.

Realizowane przez FORMEDIS czynności swoim zakresem obejmują m.in. wsparcie w postaci konsultacji w zakresie prawidłowego wyodrębnienia ośrodków powstawania kosztów, doboru prawidłowych i optymalnych dla Szpitala rozdzielników kosztów wspólnych, doboru prawidłowych i optymalnych dla Szpitala kluczy niezbędnych do alokacji kosztów działalności pomocniczej, wdrożenia zgodnych z Rozporządzeniem zasad alokacji kosztów OPK działalności pomocniczej (medycznej i niemedycznej), wdrożenia zgodnych z Rozporządzeniem zasad alokacji kosztów OPK proceduralnych, wdrożenia zgodnych z Rozporządzeniem zasad alokacji kosztów OPK zarządu, zasad wyceny kosztów wytworzenia procedur medycznych realizowanych przez wyodrębnione OPK proceduralne.

### Kontroling działalności Szpitali oraz doradztwo restrukturyzacyjne w celu poprawy wyniku finansowego

W 2021 r. uruchomiliśmy nową usługę - „Kontroling i monitoring działalności podmiotu leczniczego” mającą na celu wsparcie podmiotów tworzących oraz zarządzających szpitalami w procesie nadzoru nad działalnością leczniczą Szpitala pod kątem realizacji zadań, dostępności i jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych, prawidłowości gospodarowania mieniem oraz środkami publicznymi, gospodarki finansowej, w tym w bieżącym monitorowaniu finansowo-rzeczowych wskaźników działalności leczniczej Szpitala zgodnie z obowiązkami wynikającymi z art. 121 Ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej.

Realizowane przez FORMEDIS czynności obejmują m.in. analizę sytuacji wyjściowej działalności Szpitala, kontroling działalności leczniczej Szpitala za minione miesiące kalendarzowe oraz doradztwo restrukturyzacyjne w zakresie działalności leczniczej Szpitala skoncentrowane na bieżących rekomendacjach naprawczych i optymalizujących w celu poprawy jego wyniku finansowego.

## Audyty screeningowe szpitali zrzeszonych w Polskiej Federacji Szpitali



W sierpniu 2021 roku współpracując z Polską Federacją Szpitali zrealizowaliśmy projekt pod nazwą „Audyty screeningowe podmiotów leczniczych zrzeszonych w Polskiej Federacji Szpitali” mający na celu analizę działalności leczniczej oraz porównanie szpitali zrzeszonych w PFSz. Przeprowadzenie audytu screeningowego pozwoliło na zidentyfikowanie obszarów działalności Szpitali odbiegających od standardów rynkowych oraz ogólnych przyczyn występowania nieefektywności w audytowanych Szpitalach.

W ramach audytu screeningowego analizie poddane zostały wybrane wskaźniki działalności szpitali w obszarze działalności operacyjnej, finansowej, kadrowej oraz współpracy z NFZ. Przeprowadzona analiza pozwoliła również na wskazanie pozycji rankingowej Szpitali w poszczególnych obszarach na tle pozostałych podmiotów leczniczych, wskazując tym samym preferowane do przeprowadzenia zmiany oraz kierunki rozwoju.

## Analiza sytuacji finansowej podmiotów leczniczych zarządzanych przez piętnaście Urzędów Marszałkowskich zrzeszonych w Związku Województw Rzeczypospolitej Polskiej



W grudniu 2021 na zlecenie Związku Województw Rzeczypospolitej Polskiej przeprowadziliśmy analizę sytuacji finansowej podmiotów leczniczych zarządzanych przez piętnaście Urzędów Marszałkowskich zawierającą m.in. analizę porównawczą w obszarze analizy sytuacji finansowej podmiotów leczniczych, opracowanie rankingu podmiotów w kluczowych aspektach, opracowanie wniosków i rekomendacji dot. metodologii badania, w tym dalszych analiz i źródeł pozyskiwania danych.

## Działalność edukacyjna i ekspercka



URZĄD MARSZAŁKOWSKI  
WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

Od początku działalności FORMEDIS angażuje się w rozwój projektów i inicjatyw naukowych dotyczących branży ochrony zdrowia. We współpracy z Uniwersytetem Medycznym im. Karola Marcinkowskiego w Poznaniu rozpoczęliśmy IV Edycję „Akademii FORMEDIS” – projektu mającego na celu poszerzenie wiedzy i umiejętności z zakresu zarządzania w obszarze ochrony zdrowia wśród przyszłego pokolenia profesjonalnej kadry menedżerskiej. W ramach współpracy z Wyższą Szkołą Zarządzania i Bankowości w Poznaniu uruchomiliśmy studia podyplomowe „Zarządzanie w ochronie zdrowia” skierowane do osób, które już pracują w obszarze ochrony zdrowia - w podmiotach leczniczych lub w podmiotach tworzących. Ukończenie studiów podyplomowych „Zarządzanie w ochronie zdrowia” pozwoli na zapoznanie słuchaczy z najnowszymi osiągnięciami w obszarze zarządzania podmiotami ochrony zdrowia i wykształcenie kadry menedżerskiej, która będzie w sposób nowoczesny, innowacyjny i optymalny zarządzać placówkami opieki zdrowotnej oraz przygotuje do pełnienia efektywnego nadzoru właścicielskiego nad podległymi im podmiotami leczniczymi. Odpowiadając na zapotrzebowanie Klientów organizowaliśmy również cieszące się dużą popularnością webinarium poruszające tematykę wdrożenia nowego standardu rachunku kosztów w podmiotach leczniczych.

Wypowiedzi i analizy naszych Ekspertów pojawiały się w mediach branżowych takich jak Menedżer Zdrowia, Rynek Zdrowia oraz Zarządzanie Placówką Medyczną.

W ramach działalności pro bono Eksperti FORMEDIS wsparli Hospicjum dla Dzieci Dolnego Śląska we wprowadzeniu nowego standardu rachunku kosztów.

W czerwcu 2021 mieliśmy przyjemność uczestniczyć jako Ekspert ds. ochrony zdrowia w spotkaniu zorganizowanym przez Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego dotyczącym omówienia założeń reformy funkcjonowania systemu ochrony zdrowia opracowanych przez Ministerstwo Zdrowia. Podczas debaty dyskutowano na temat opublikowanego 31 maja 2021 r. raportu pn. Założenia reformy podmiotów leczniczych wykonujących działalność leczniczą w rodzaju świadczenia szpitalne. Spotkanie było świetną okazją do rozmów przedstawicieli samorządów oraz zarządzających szpitalami o aktualnej oraz przyszłej sytuacji szpitali w Polsce.